



# Reinhold Güldner

Ellerweg 1A  
D-33184 Altenbeken

**GÜLDNER**  **LOGISTIK**  
Beratung und Dienstleistungen

Logistik-Experte  
Leiter Logistik  
Projektleiter  
Operation Manager

+49 0172 727 5816

[info@gueldner-logserv.de](mailto:info@gueldner-logserv.de)

XING Profil

## Persönliches

Über 40 Jahre Berufserfahrung sind das Fundament, um unterschiedliche Aufgaben in der Logistik zu übernehmen. In erster Linie zählen in einer erfolgreichen Zusammenarbeit: Bodenständigkeit, Zuverlässigkeit und ein respektvoller Umgang im Miteinander.

Die wichtigste Voraussetzung für mich sind allerdings Willensstärke und die dazu gehörende Leidenschaft. Denn: Jedes Thema, Problem oder Aufgabe verlangen Aufmerksamkeit, konzeptionelles Denken und eine kostenbewusste Zeit- und Arbeitsplanung. Die folgenden Zusammenfassungen sind Bausteine meiner beruflichen Laufbahn.

## Ausbildung

### **1974 – 1977**

**Ausbildung** zum Groß- und Außenhandelskaufmann

Theo Budde OHG, Paderborn

### **1979-1980**

**Bundeswehr:** Fernmeldebataillon, Lippstadt

## Berufliche Entwicklung

### **1982 - 1986**

**Unternehmen:** CLAAS OHG, Paderborn

Die CLAAS Gruppe ist eines der weltweit führenden Unternehmen für Agrarsysteme.

**Position:** Gruppenleiter Kleinteilelager

**Aufgabenschwerpunkte:**

- Personalverantwortung für 4 Mitarbeiter
- Auftragsvorbereitung und Personalplanung
- Bearbeitung von Warenein- und Ausgängen

## **1987 – 1996**

### **Peacock AG, Wünnenberg**

**1995 ist Peacock mit 1,4 Mrd. DM der siebtgrößte Computer – Distributor der Welt**

**Position:** Logistikleiter

#### **Aufgabenschwerpunkte:**

- Steuerung aller Logistik - Aktivitäten
- Auswahl und Implementierung von neuen Dienstleistern
- Projektleitung für den Ausbau neuer Logistikkapazitäten
- Personalverantwortung für 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
- Mitarbeiterführung- und Entwicklung

## **1996 – 2014**

### **Computacenter, Kerpen**

Ein führendes, weltweit operierendes Unternehmen in der Informationstechnologie.

**Position: Leiter der Logistik sowie Projektleiter und Bereichsleiter**

#### **Aufgabenschwerpunkte:**

- Steuerung des gesamten Lagerbetriebes (Wareneingang, Warehouse, Kommissionierung, Versand und Retouren)
- Personalführung- und Entwicklung von 80 Mitarbeitern
- Optimierung der internen Logistikkapazitäten und Prozesse
- Einführung eines SAP R/3 basierenden LVS
- Verantwortung des Partner und Vertragsmanagements der Logistik – Dienstleister
- Projektleitung bereichsspezifischer und übergreifender Projekte u.a. 2 Jahre in einem Großkundenprojekt für die Bundesagentur für Arbeit, sowie für Daimler, EON, Bosch, Telefonica, HUAWEI, etc.
- Mitglied im Prüfungsausschuss der IHK Köln und verantwortliche bei Computacenter für die Ausbildung im Bereich Logistik
- Durchführung von Kundenpräsentationen und Standortführungen
- Beratungsunterstützung für den Vertrieb bei Kundenterminen
- Organisation und Durchführung von Workshops und Schulungen

## Weiterbildungsaktivitäten: Ausbildungen, Führungsseminare und Tagungen

1983 – 2014

Themen:

- **Facilitative Leadership:** Management Skills for Advanced Leaders (MSAL)
- **Workshop:** „Vorsprung durch Servicequalität“
- **Workshop:** „Global denken-lokal handeln“
- **Refa** Fachlehrgänge
- **10- teiliges - Stufenseminar** zur Mitarbeiterführung u.a. die Individualpsychologie nach Alfred Adler
- **Seminare** für Mitarbeitergespräche und Mitarbeiterführung u.a. Führung durch das Wort
- **Seminar** für Konfliktmanagement
- **Seminare** zum Thema Kommunikation
- **Seminar:** Rhetorik und Präsentationstechnik
- **Tagungen:** vielfältige Tagungen zu Fachthemen innerhalb der Logistik

## Tätigkeiten als Interims Manager

### Meine Mandate als:

- **Logistik Experte**
- **Leiter Logistik**
- **Projektleiter**
- **Operation Manager**

## Schwerpunkte meiner Arbeit in Stichworten

Erhöhung der Kundenzufriedenheit	Verbesserung der Qualität	flexibler Personaleinsatz	Optimierung der Servicelevel
Optimierung der Lieferperformance	Optimierung des Materialflusses	Reduzierung von Kosten	Krisenmanagement
Mitarbeiter Coaching und Teambuilding	Erhöhung der Produktivität	Erhöhung der Bestandsgenauigkeit	Optimierung von Prozessen

## Projekteinsätze

### **BRAND GmbH & CO KG, Wertheim**

**Zeitraum:** Februar 2020 bis heute

**Branche:** Weltmarktführer bei Liquid-Handling- und Life-Science-Produkten für Anwender in Labors der Biowissenschaften, der Pharmazie, der Chemie und der Prozessanalytik.

**Funktion:** Projektleitung

**Berichtslinie:** Inhaber und Geschäftsführung

**Aufgabenschwerpunkte:**

- einen geordneten, zuverlässigen und effizienten Betrieb in allen Shopfloor – Funktionen der Logistik sicherstellen
- Vorbereitung und Umsetzung aller Maßnahmen, die für den go live auf das neue SAP – EWM System notwendig sind u.a. Coaching des Teams, stabilisieren der Prozesse, implementieren eines Leitstandes
- Sicherstellen eines reibungslosen, leistungsfähigen und stabilen Betriebs in der Logistik nach dem go live.
- .....

### **VACUUBRAND GmbH & CO KG, Wertheim**

**Zeitraum:** Oktober 2018 bis Februar 2020

**Branche:** Weltmarktführer, Vakuumpumpen, lokale Vakuurnetzwerke sowie moderne Vakuum – Messgeräte für den Einsatz in Laboren und in der Industrie.

**Funktion:** Projektleitung / Werksleitung

**Berichtslinie:** Inhaber und Geschäftsführung

**Aufgabenschwerpunkte:**

- Reorganisation WERK (Logistik, Fertigung , Montage) mit 150 Mitarbeitern
- Identifikation und Monitoring von Engpässen im bestehenden System
- Erstellung und Implementierung eines robusten Logistikkonzeptes
- Einführung von geeigneten Messgrößen
- Sicherstellung der handelsrechtlichen Bestandsgenauigkeit
- Erstellung eines Personalkonzeptes inklusive Aufgabenverteilung, Vertretungsregelung, benötigter Kapazitäten und Qualifikationen
- Aufzeigen von Maßnahmen zur Erhöhung der durchschnittlichen Tagesproduktion
- Etablierung eines geeigneten Kennzahlensystems
- Dokumentation der Prozesse in einem Handbuch inkl. Anleitung zum Troubleshooting
- Stellv. Werkleitung für Fertigung – Montage und Logistik mit 150 Mitarbeitern

## **Weidmüller Interface GmbH & Co. KG, Detmold**

**Zeitraum:** Juli 2017 bis Juni 2018 (12 Monate)

**Branche:** Verbindungstechnik und Elektrotechnik. Mit einem Umsatz von 740 Mio. € und 4800 Mitarbeitern ist Weidmüller in 80 Ländern vertreten.

**Funktion:** Leitung Projekte sowie Prozessverantwortung für Logistik und Produktion

**Berichtslinie:** Leiter Supply Chain Management

### **Aufgabenschwerpunkte:**

- Prozessanalyse
- Potentiale und Schwachstellen identifizieren
- Leitung diverser Projekte: u.a. Materialflussoptimierung intern sowie zwischen Detmold und den europäischen Werken
- Verbesserung des Qualitätsmanagement
- agiles Personalmanagement
- Erhöhung der Leistungsfähigkeit
- logistische Kennzahlen einführen
- Shopfloor – Management etablieren
- kontinuierliche Verbesserungsprozesse (KVP)
- Analyse und Empfehlungen von Lösungskonzepten: u.a. Einsatz von neuen Technologien, Risikoanalyse, Implementierung eines Leitstandes
- Regelmäßige Abstimmungen mit dem Betriebsrat und Human Resources

## **Laufer GmbH & Co. KG, Hövelhof**

**Zeitraum:** Juni 2017 bis August 2017 (3 Monate)

**Branche:** Seit 40 Jahren fertigt Laufer individuelle Verpackungslösungen für Gewerbe- und Industriekunden

**Funktion:** Logistik Experte, Projektleiter und Prozessverantwortlicher für 3 Standorte

**Berichtslinie:** Geschäftsführung

### **Aufgabenschwerpunkte:**

- Beratung zur Anpassung und Optimierung der Organisation und Logistikprozesse
- Umsetzung von Verbesserungsmaßnahmen u.a. Materialflussoptimierung, Reduzierung von Abweichungen
- Einführung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP)
- Shopfloor – Management
- Entwicklung der Mitarbeiter
- Durchführung von Teammeetings und Workshop

## **Hellmann Worldwide Logistics, / BMW, Kleinaitingen (Augsburg)**

**Zeitraum:** November 2016 bis April 2017 (6 Monate)

**Branche:** Hellmann Worldwide Logistics ist als global agierender Logistikdienstleister mit einem Umsatz von 3,2 Mrd. € und 19.500 Beschäftigten in 437 Büros in 162 Ländern vertreten.

**Funktion:** Operation Manager mit Personalverantwortung für 120 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

**Berichtslinie:** Niederlassungsleiter

### **Aufgabenschwerpunkte:**

- Implementierung nachhaltiger Strukturen
- Optimierung des Materialflusses und der Prozesse
- Einführung von Shopfloor-Management
- Kostenoptimierungen identifizieren und umsetzen
- Umsetzung von Verbesserungsmaßnahmen (KVP)
- Analyse- und Beurteilung von Lösungskonzepten
- Führung des operativen Teams
- Personal und Organisationsentwicklung u.a. Coaching der Führungskräfte und Personaleinsatzplanung zur Erhöhung der Leistungsfähigkeit.
- Einführung von logistischen Kennzahlen
- tägliche Abstimmung und Reporting mit dem Kunden BMW

## **ZF / TRW, Radolfzell**

**Zeitraum:** Februar 2016 bis Oktober 2016 (9 Monate)

**Branche:** Automotiv. ZF / TRW ist weltweit drittgrößter Automobilzulieferer für aktive und passive Sicherheitssysteme.

**Funktion:** Leiter Logistik mit Personalverantwortung für 24 Mitarbeiter sowie Projektleitung

**Berichtslinie:** Leiter Supply Chain Management und Werksleitung

### **Aufgabenschwerpunkte:**

- Optimierung der Intralogistik
- Verbesserung des Materialflusses
- Ermitteln von logistischen Kennzahlen
- Entwicklung von Führungsstrukturen und Erhöhung der Leistungsfähigkeit
- Coaching- und Entwicklung des Teams
- Aufbau eines Monitoring Teams (Leitstand)
- Shopfloor – Management (intensive Abstimmung mit der Produktion)
- Projektleitung zur Verbesserung der Bestandsgenauigkeit
- Vorbereitung und Durchführung von Inventuren

## **Enercon Windenergie, Gotha**

**Zeitraum:** Juni 2015 bis März 2016 (10 Monate)

**Branche:** Enercon ist eines der weltweit führenden Unternehmen im Bereich Windenergie.

**Funktion:** Logistik Experte und Projektleiter mit Personalverantwortung für 55 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

**Berichtslinie:** Geschäftsführung

**Aufgabenschwerpunkte:**

- Erarbeiten eines drei Säulen – Konzeptes
- Analyse / Ist-Aufnahme der Situation am Standort sowie der Handhabung des neu eingeführten SAP – Systems
- Ableiten- und umsetzen von ad-hoc Maßnahmen
- Steuerung- und Führung unterschiedlichster Prozesse
- Aufbau und Führung einer Task Force mit 35 Mitarbeitern
- Aufbau und Führung des Teams „Logistik Leitstand“ mit 7 Mitarbeitern
- Aufbau und Führung eines Qualitätsmanagements Teams mit 6 Mitarbeitern
- Aufbau und Führung eines zentralen Projektmanagements mit 4 Mitarbeitern
- Koordination und Steuerung aller Projekte und Maßnahmen am Standort
- Coaching- und Entwicklung der Führungskräfte
- Einführung von logistischen Kennzahlen (KPI)
- Organisation- und Optimierung der operativen Abläufe

Gerne verweise ich an dieser Stelle auf meinen Praxisbrief zu dieser Projektarbeit:

<https://www.guedner-logserv.de/gl/aktuelles/praxisinformationen/>

## **Friesland Campina, Köln**

**Zeitraum:** Mai 2015 (5 Tage)

**Branche:** Friesland Campina, eines der führenden Unternehmen der Milchindustrie in Deutschland.

**Funktion:** Projektleiter für einen Sondereinsatz

**Berichtslinie:** Werksleitung

**Aufgabenschwerpunkte:**

- Aufbau einer Task Force
- Gesamtkoordination für kurzfristiges Outsourcing von Milchprodukten während einer umfangreichen Systemumstellung
- Organisation von 1500 Paletten - Kapazität im Kühllager
- Bereitstellung von Kühltransporten inkl. Fahrer an einem Pfingstwochenende

## **HBV Hanseatic, Hamburg**

**Zeitraum:** November 2014 bis Mai 2015 (7 Monate)

**Branche:** HBV Hanseatic, Spezialist für Inhouse - Outsourcing

**Funktion:** Projektleiter

**Berichtslinie:** CEO

### **Aufgabenschwerpunkte:**

- Konzepterstellung für Inhouse Outsourcing
- Prozessanalyse
- Prozessoptimierungen
- Implementierung neuer Dienstleistungen
- Personalplanung (AÜ, Werkvertrag)
- Ausschreibungsunterlagen erstellen
- Kundenbetreuung

### **Mitgliedschaften**

- seit 1998 Mitglied bei der Bundesvereinigung Logistik (BVL)
- seit 2013 Mitglied bei der Logistik Initiative Hamburg
- von 2001 bis 2014 ehrenamtliche Tätigkeit im Prüfungsausschuss der IHK Köln

